

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES 

1 NİSAN – 30 HAZİRAN 2019 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı Yönetim Kurulu'na

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'nın 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 8 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
A member of KPMG International Cooperative


Gökhan Atılğan, SMMM
Sorumlu Denetçi
8 Ağustos 2019
İstanbul, Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER	11
6. İNSAN KAYNAKLARI	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	16
9. FİLO DURUMU.....	18
10. FİNANSAL DURUM.....	19
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	20
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	23

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

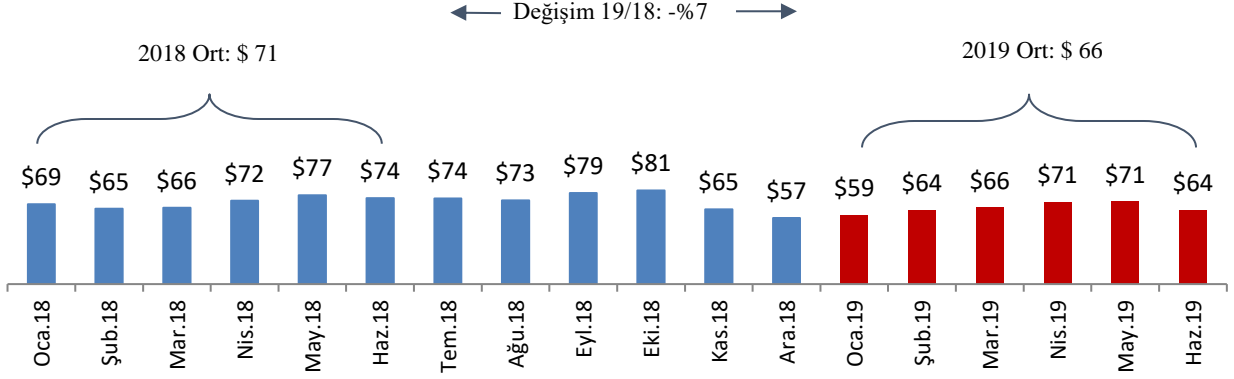
2019 yılının ilk yarısında gerçekleşen petrol fiyatlarındaki azalış global havacılık sektörünü rahatlatmıştır. Türk havacılık sektörü, yılın ilk yarısında devam eden kur dalgalanmaları neticesinde pozitif etkilenmiştir. Türk Lirası'nın değer kaybetmesi Türkiye'yi daha cazip bir tatil destinasyonu haline getirmiş olup, 2019 yılının ilk yarısında Türkiye'yi ziyaret eden yabancı turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %13,2 artmıştır. Aynı dönemde Türk Hava Yolları'nın dış hat yolcu sayısında %8,9 artış gerçekleşmiştir.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki başarısını kargo taşımacılığında da devam ettirmektedir. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2019 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre taşınan kargoyu %8,8, kargo gelirini ise %1,9 arttırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyütmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, filosuna katacağı yeni kargo uçakları ile dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

Havayolu Sektörü Gelir/Gider	2014	2015	2016	2017	2018	2019*
GELİRLER (milyar \$)	767	721	709	755	812	865
Yolcu Geliri	538	509	498	534	561	589
Kargo Geliri	92,9	83,8	80,8	95,9	111,3	111,3
Trafik						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	6,0	7,4	7,4	8,1	7,4	5,0
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	5,8	2,3	3,6	9,7	3,4	0,0
OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)	731	659	649	698	765	822
Akaryakıt	224	174	135	149	180	206
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	30,6	26,4	20,9	21,4	23,5	25,0
Akaryakıt dışı giderler	507	485	513	549	585	616
OPERASYONEL KAR (milyar \$)	35,5	62,0	60,1	56,6	47,0	43,6
Operasyonel Kar Marjı (%)	4,6	8,6	8,5	7,5	5,8	5,0
NET KAR (milyar \$)	13,8	36,0	34,2	37,6	30,0	28,0
Net Kar Marjı (%)	1,8	5,0	4,8	5,0	3,7	3,2
(*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir. Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, June 2019						

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2015	2016	2017	2018	6A'18	6A'19
Akaryakıt Gideri (mn. ABD Doları)	2.997	2.673	2.866	3.768	1.723	1.835
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.272	4.693	4.847	5.278	2.530	2.632
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	570	591	714	681	697
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-30%	-19%	4%	20,7%	18%	2,4%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	30%	26%	28%	32%	30%	30%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Haziran 2019 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksezmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Ortaklığın 5 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	% 100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	% 100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	% 100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	% 100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	% 80	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 8.757'ye ulaşmıştır.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 66 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFA) olarak değiştirilmiştir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait, 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 1 kişi istihdam edilmektedir.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 10 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Haziran 2019 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye
Air Albania	Hava Taşımacılığı	%49	-	Arnavutluk
We World Express Ltd.	Kargo Taşımacılığı	%45	-	Hong Kong

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 30 Haziran 2019 itibarıyla 20 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 32 adet uçağı ile de 26 yurt içi ve 132 yurt dışı olmak üzere 158 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.264'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 30 Haziran 2019 itibarıyla yurt dışında 88 noktaya 21 adet uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya'da çalışan personel sayısı 1.166'dır.

THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 6.080'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Haziran 2019 itibarıyla yurt içinde 8 meydana Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 16.604 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 30 Haziran 2019 itibarıyla toplam personel sayısı 482'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 120 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 214 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 388'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 53'dir.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 19 kişi istihdam edilmektedir.

Air Albania Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Haziran 2019 itibarıyla şirkette 45 kişi istihdam edilmektedir.

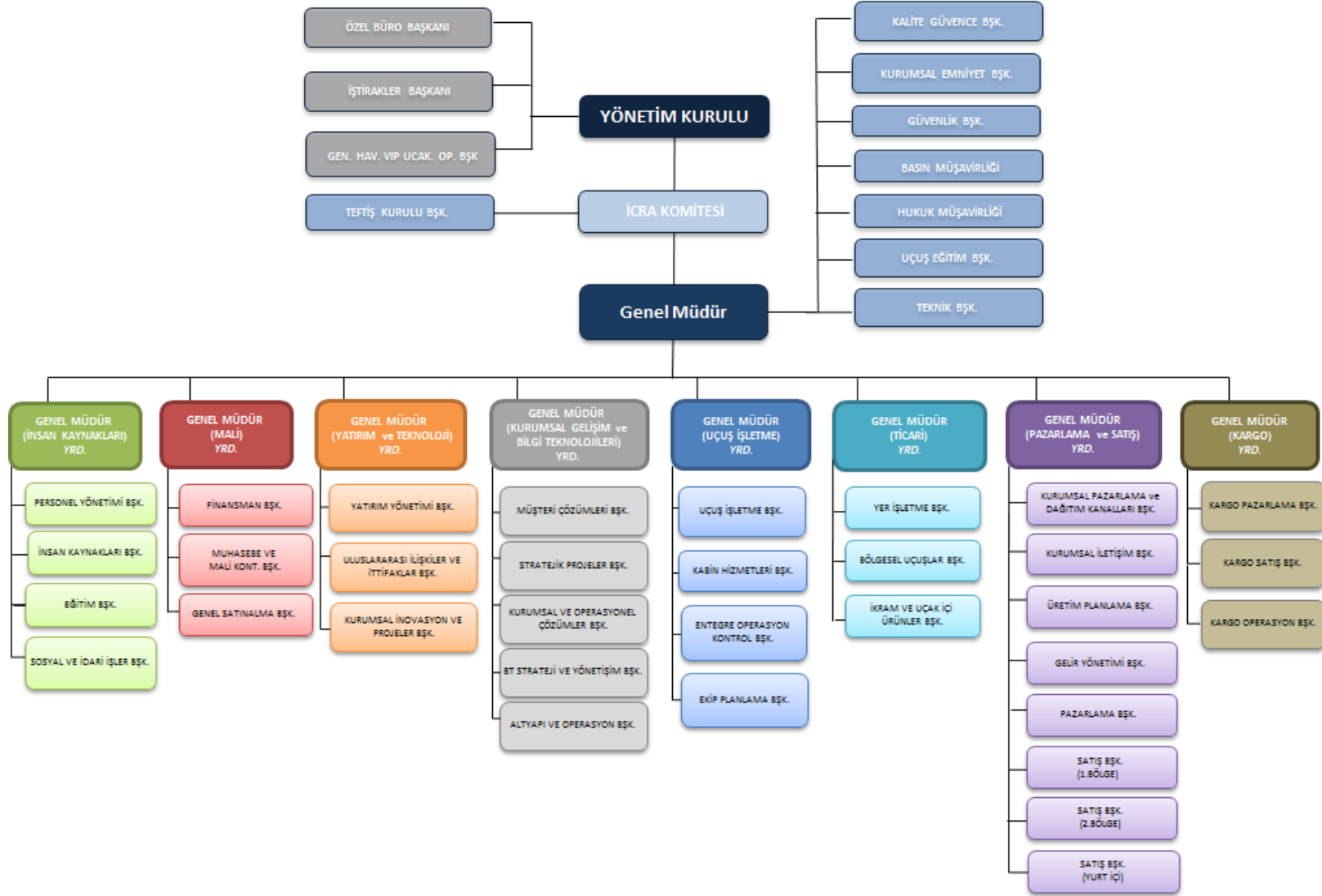
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 124'e ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Haziran 2019 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Salim Arda ERMUT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Mithat Görkem AKSOY	: Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Ogün ŞANLIER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar
Üye: Ogün Şanlıer

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun
Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Ogün Şanlıer
Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Haziran 2018 tarihi itibarı ile 24.910 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla %16 artarak 28.934 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018	30.06.2018	30.06.2019	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.213	4.574	5.484	20%
Kabin Memuru	10.593	10.212	12.246	20%
Uçak Bakım Teknisyeni	69	70	68	-3%
Yurt dışı Personel	3.385	3.258	3.471	7%
Yurt içi Personel	7.479	6.796	7.665	13%
TOPLAM	26.739	24.910	28.934	16%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

I. Dönem İçindeki Gelişmeler

Başlamış Olan Tarifeli Dış Hat Seferleri

2019 yılının ilk yarısında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Şarjah, Fas'ın Marakeş, Fransa'nın Strazburg ve Nijerya'nın Port Harcourt şehirlerine tarifeli seferlerimiz başlamıştır.

Yeni Başlayan Tarifeli İç Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak Zonguldak Havalimanı'na tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Yeni Başlayan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Kongo Cumhuriyeti'nin Pointe-Noire şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Denetimden Sorumlu Komite'ye Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ogün Şanlıer'in;

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatmanur Altun'un, Komite üyeleri olarak Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mithat Görkem Aksoy ve Sn. Orhan Birdal ile Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Kadir Coşkun'un;

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ogün Şanlıer'in, Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın;

İcra Komitesi'ne; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet İlker Aycı'nın İcra Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Mecit Eş'in İcra Komitesi Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Salim Arda Ermut'un ise İcra Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Ortaklığımız'ın bugün gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelere atanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı: Sn. Mehmet İlker Aycı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Sn. Mecit EŞ

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Sn. Bilal EKŞİ

Sn. Mehmet Muzaffer AKPINAR

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sn. Ogün ŞANLIER
Sn. Orhan BİRDAL
Sn. Fatmanur ALTUN
Sn. Mithat Görkem AKSOY
Sn. Salim Arda ERMUT

Kredi Derecelendirmesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Investor Service tarafından Türkiye ülke kredi notu ve yabancı para cinsinden tahvil tavanı notu B1 seviyesine indirilmiştir. Bu not değişikliğine bağlı olarak Türk Hava Yolları kredi notu, Türkiye'nin yabancı para cinsinden tahvil tavanı notu seviyesiyle sınırlı olması gerektiği için Ba3 seviyesinden B1 seviyesine revize edilmiştir. Negatif olan not görünümü değiştirilmemiştir.

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarının notları da gözden geçirilmiş ve tüm sertifikaların notları Ba1 seviyesinden Ba3 seviyesine çekilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Haziran 2019 Cuma günü saat 14:30'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

İkram Hizmetleri Hakkında

İlgi: 19.07.2018 tarihli Özel Durum Açıklamamız

Ortaklığımız iştiraki olan THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. şirketindeki ortağımız DO & CO ile mevcut ortaklığımızın devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda; Türkiye'deki Havalimanlarından çıkışlı tüm uluslararası, ulusal ve charter uçuşlarını kapsayan ikram hizmetleri anlaşmasının 15 yıl süreli olarak imzalanmasına karar verilmiştir. Söz konusu anlaşma, İstanbul 'daki otel projesinin THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş'den Ortaklığımıza satışını da içermektedir. Bu işlemlerin gerçekleştirilmesi ön koşullara, özellikle yetkili rekabet makamlarının onayına tabidir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu" nun sonuç bölümü aşağıda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor'un Sonuç Bölümü:

Şirketimizin THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2018 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2019 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesinin öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2019 yılında THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim**

Ortaklığımız tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre 4.045.000.000 TL net dönem karı elde edilmiş olup, yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda, IFRS ile UFRS arasındaki kabul farklılıkları nedeniyle) ise geçici vergi beyannamesine göre 8.115.218.355 TL net dönem zararı vardır. Ayrıca yasal kayıtlarda 10.055.207.776 TL geçmiş yıllar zararları bulunmaktadır. Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların görüş ve onayına arz edilmek üzere;

Ortaklığımız yasal kayıtlarında bulunan net dönem zararının geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmesi, yasal kayıtlarda kar payı dağıtımına konu edilecek kaynak bulunmadığından, Türkiye Muhasebe/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na uygun olarak hazırlanan mali tablolara göre elde edilmiş olan 4.045.000.000 TL net dönem karının da geçmiş yıllar karlarına transfer edilmesi uygun olup 2018 yılı Kar Payı Dağıtım Tablosu ekte sunulmaktadır.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi

Türk Hava Yolları A.O. ile Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2019 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki üç yıllık dönemi kapsayan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi İmzalanmıştır.

İmzalanan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde 2019 yılının birinci altı ayı için Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Aralık 2018 indeks sayısının Haziran 2018 indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı olan %10,19 üzerine %2 eklenerek %12,19 oranında ücret zammı yapılmıştır. 2019 yılının ikinci altı ayı için ilgili dönemin indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı üzerine %1,5, 2020 yılının birinci altı ayı için %2, ikinci altı ayı için %1,5, 2021 yılının birinci altı ayı için %1, ikinci altı ayı için %1 ilave edilerek ücret artışı yapılması hususunda mutabakata varılmıştır. Yapılacak olan ücret artışlarının dışında, her ay çalışanlara ödenmekte olan sosyal yardım miktarı da, brüt olarak 1'inci yıl için 750 TL'den 865 TL'ye, 2'nci yıl için 865 TL'den 955 TL'ye ve 3'üncü yıl için 955 TL'den 1.050 TL'ye arttırılmıştır. Ayrıca, sendika üyesi çalışanlara bir defaya mahsus 5.000 lira net ek ödeme yapılacaktır.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri

Ortaklığımız ile Türkiye Sivil Havacılık Sendikası (HAVA-İŞ) arasında, 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 3 Ocak 2019 tarihinde yapılan ilk toplantı ile başlamıştır.

2019 Bütçe

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen 2019 yılı bütçesi çerçevesinde Ortaklığımızın 2019 yılı hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

Trafik Gelişimi

- 2019 yılında iç hatlarda 33 milyon, dış hatlarda 47 milyon olmak üzere toplam 80 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Türkiye'de %3, Orta Doğu'da %11, Avrupa'da %6, Asya-Uzak Doğu'da %8, Amerika'da %7, Afrika'da %15 kapasite artışı gerçekleştirerek toplamda %7-%8 artışla yaklaşık 195 Milyar AKK seviyelerine ulaşılması planlanırken, yolcu doluluk oranının %81-%82 aralığında olması beklenmektedir.
- 2019 yılında %3 - %4 artış ile yaklaşık 1,45 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir.

Finansal Gelişim (Konsolide)

- 2019 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %8 - %9 artış öngörülmektedir.
- 2019 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 715 USD civarında olması beklenmektedir.
- Yaklaşık 14,1 Milyar USD tutarında satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.
- Yakıt hariç birim giderlerde %3-%5 arasında artış beklenmektedir.
- Konsolide EBITDAR marjının %22 - %24 arasında olması hedeflenmektedir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Başlamış Olan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Temmuz'da Endonezya'nın Bali (Denpasar) şehrine tarifeli seferlerimiz başlamıştır.

Ortaklık Görüşmeleri

İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesinden sorumlu olan İGA Havalimanı Akaryakıt Hizmetleri Anonim Şirketi'ne, sermaye artırımı suretiyle %25 hissedar olunması ile ilgili görüşmelere başlanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

2019 Ocak-Haziran trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	239.361	235.020	-1,8%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	88.142.557	88.788.643	0,7%
Ücretli Yolcu Km ('000)	70.863.634	71.142.667	0,4%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,4%	80,1%	-0,3 pt
Yolcu Sayısı	35.742.097	35.133.150	-1,7%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	11.042.107	11.270.992	2,1%
Kargo + Posta (Ton)	662.133	720.244	8,8%
Uçak Sayısı	326	338	3,7%
Koltuk Kapasitesi	65.127	66.066	1,4%
Uçulan Nokta	304	311	2,3%
Uçulan Km ('000)	418.988	428.996	2,4%
Uçulan Saat	693.179	715.244	3,2%
Utilizasyon*	11:56	12:14	2,5%

* 2018/319 uçak - 2019/321 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	108.189	100.097	-7,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	11.825.868	11.133.148	-5,9%
Ücretli Yolcu Km ('000)	10.003.404	9.550.591	-4,5%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	84,6%	85,8%	1,2 pt
Yolcu Sayısı	16.070.986	15.138.988	-5,8%
Kargo + Posta (Ton)	35.287	32.687	-7,4%
Uçulan Km ('000)	66.924	62.525	-6,6%

	YURT DIŞI		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	131.172	134.923	2,9%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	76.316.689	77.655.495	1,8%
Ücretli Yolcu Km ('000)	60.860.230	61.592.076	1,2%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	79,7%	79,3%	-0,4 pt
Yolcu Sayısı	19.671.111	19.994.162	1,6%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	8.629.004	8.723.170	1,1%
Kargo + Posta (Ton)	626.846	687.557	9,7%
Uçulan Km ('000)	352.064	366.471	4,1%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak - Haziran 2019 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Zonguldak	12.05.2019

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Haziran 2019 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Port Harcourt-Nijerya	25.06.2019
Strasbourg-Fransa	31.05.2019

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak – Haziran 2019 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	68	87	12.474
Charter (Özel Kira)	454	1.706	307.340
Hac-Umre	-	2.280	213.849

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	2Ç'18	2Ç'19	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	7.762	7.092	-8,6%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	5.904	5.301	-10,2%
Doluluk Oranı (%)	84,2	85,0	+0,8 pt

- 2019 yılı ilk yarıda AnadoluJet filosunda 36 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 20 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 16 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2019 Ocak-Haziran arası dönemde Esenboğa merkezli ortalama 16 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 15 uçaklık operasyon icra etmektedir.
- Ocak-Haziran 2018 döneminde toplam 41 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Haziran 2019 döneminde 42 noktaya uçmuştur. Ocak-Haziran 2019 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 32, çapraz hat sayısı 13 olmuştur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 2019 ilk yarıda, 2018'e göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda %21, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda % 0,3 AKK azalışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK azalışı %10 olmuştur.
- 2019 ikinci çeyrekte %85.5 doluluğa ulaşılmıştır.

9. FİLO DURUMU

31.03.2019	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam	
Geniş Gövde	A330-200	5		13	4.680	11,4	18	
	A330-300		29	10	11.481	5,5	39	
	B777-3ER		27	6	11.670	5,7	33	
	B787-9		1		300		1	
	Toplam	5	57	29	27.831	6,7	91	
Dar Gövde	B737-900ER		15		2.355	6,2	15	
	B737-9 MAX		1		169	0,4	1	
	B737-800	26	37	15	12.694	10,1	78	
	B737-700			1	124	13,4	1	
	B737-8 MAX		11		1.661	0,6	11	
	A321 NEO		7		1.274	0,4	7	
	A319-100		6		792	8,2	6	
	A320-200	5	7	5	2.718	12,3	17	
	A321-200	5	57	6	12.360	7,1	68	
	B737-800 WL			20	3.780	15,2	20	
	Toplam	36	141	47	37.927	8,7	224	
	Kargo	A330-200F	1	9			5,7	10
		B777F		5			1,1	5
Wet Lease				8		23,0	8	
Toplam		1	14	8		10,7	23	
GENEL TOPLAM		42	212	84	65.758	8,3	338	

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	27.898	23.706
Duran Varlıklar	104.864	85.370
Toplam Varlıklar	132.762	109.076
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	36.331	27.246
Uzun Vadeli Yükümlülükler	63.156	50.546
Özkaynaklar	33.275	31.284
Toplam Kaynaklar	132.762	109.076
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,75	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 30 Haziran 2019	1 Ocak – 30 Haziran 2018
Hasılat (net)	33.516	24.375
Brüt Kar	3.913	4.488
Esas Faaliyet Karı	(735)	1.081
Vergi Öncesi Kar	(1.751)	127
Net Dönem Kar/Zarar	(1.120)	127
Hisse Başına Kazanç (Kr)	(0,81)	0,09

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	4.847	4.505
Duran Varlıklar	18.222	16.227
Toplam Varlıklar	23.069	20.732
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.311	5.184
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.974	9.603
Özkaynaklar	5.783	5.945
Toplam Kaynaklar	23.068	20.732

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Borçlar / Aktifler Oranı	0,75	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

1 Ocak – 30 Haziran 2019 1 Ocak - 30 Haziran 2018

Hasılat (net)	5.949	5.940
Brüt Kar	692	1086
Esas Faaliyet Karı	(135)	258
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(316)	40
Net Dönem Kar/Zarar	(203)	(41)
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	(0,15)	0,03
EBITDAR	919	1278
EBITDA	653	856
EBIT	(83)	320
EBITDAR Marjı	% 15,5	% 21,5
EBITDA Marjı	% 11	% 14,4
EBIT Marjı	(% 1,4)	% 5,4
Esas Faaliyet Kar Marjı	(% 2,3)	% 4,3
Net Kar Marjı	(% 3,4)	(% 0,7)

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “2009-2023 Filo Projeksiyonu”, “2012-2020 Dönemi Filo Planı” ve “2019-2023 Geniş Gövde Filo Planı” kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2018 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 uçağı, Boeing firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam B787-9 uçağı satın alınmasına karar verilmiş olup, uçakların 2019-2023 yılları arasında teslim alınması planlanmaktadır. 1 adet B787-9 uçağı 2019 yılının ilk yarısında teslim alınmış olup, kalan siparişlerin ise 2023 yılı sonuna kadar teslim alınması planlanmaktadır.

15 Mart 2013 ve 9 Nisan 2013 tarihlerinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, tek koridorlu yolcu uçağı ihtiyacının temini kapsamında, Airbus ve Boeing firmalarından satın alınmasına karar verilen toplam 92 adet A321 NEO ve 75 adet B737 MAX uçaklarından 5 adet A321 NEO, 4 adet B737-8 MAX ve 1 adet B737-9 MAX uçağı 2019 yılının ilk yarısında teslim alınmış olup, kalan siparişlerin ise 2023 yılı sonuna kadar teslim alınması planlanmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ocak-Haziran 2019 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Haziran 2019 sonunda 91 adet çift koridorlu, 224 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 23 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %26,9'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

		2011-2023 Uçak Alımları															
		Teslim Edilen									TOPLAM	Teslim Edilecek					
30.06.2019	Uçak Tipi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM	
Geniş Göve	A350-900											5	4	8	8	25	
	B787-9										6	9	6	4		25	
	A330-300	3	3	2	6	7	5										
	B777-3ER	7			4	7	6	1									
	Toplam	10	3	2	10	14	11	1			51	6	14	10	12	8	50
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5											
	B737-9 MAX										5	5				10	
	B737-800	2	2	6	10		20										
	B737-8 MAX							7	7		12	19	15	12		58	
	A321	8	7	9		13	10										
	A321 NEO								2	2	13	24	20	18	15	90	
	A319	6															
Toplam	18	16	16	10	18	30		9	117	30	48	35	30	15	158		
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1									
	B777F							2	3	5	1	2				3	
	Toplam	1	1	2		1	2	3	3	13	1	2				3	
GENEL TOPLAM	29	20	20	20	33	43	4	12	181	37	64	45	42	23	211		

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	4.924.447.036	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanmadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu, uçak müsaitliğine bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan ve Luxor, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Meksika'nın Mexico City ve Cancun, Fransa'nın Nantes, Endonezya'nın Denpasar, İtalya'nın Palermo, Finlandiya'nın Rovaniemi, Sudan'ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark ve Kongo Cumhuriyeti'nin Pointe-Noire noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.